

| Câu | Ý | Nội dung | Điểm | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|-------------|----------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|--|---------|---|---------|---|---------|---|-----------|-------|-----|-------|-----|-------|-----|--------------|-------|----|-------|----|-----|----|---------------|-------|----|-------|----|-------|----|-----------------|-------|--|-------|--|-------|--|---------------|-------|--|-----|----|-----|----|----------------|-----|--|--|--|--|--|-----------|-------|--|--|--|--|--|
| 1 | a | <i>Đvt: triệu đồng</i> | 3,0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Nội dung</th> <th colspan="2">Tổng cộng</th> <th colspan="2">Công ty A</th> <th colspan="2">Công ty B</th> </tr> <tr> <th>Số tiền</th> <th>%</th> <th>Số tiền</th> <th>%</th> <th>Số tiền</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Doanh thu</td> <td>8.000</td> <td>100</td> <td>5.000</td> <td>100</td> <td>3.000</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>(-) Biến phí</td> <td>3.900</td> <td>49</td> <td>3.000</td> <td>60</td> <td>900</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>Số dư đảm phí</td> <td>4.100</td> <td>51</td> <td>2.000</td> <td>40</td> <td>2.100</td> <td>70</td> </tr> <tr> <td>(-) Định phí BP</td> <td>2.400</td> <td></td> <td>1.200</td> <td></td> <td>1.200</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Số dư bộ phận</td> <td>1.700</td> <td></td> <td>800</td> <td>16</td> <td>900</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>(-) Đphí chung</td> <td>700</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Lợi nhuận</td> <td>1.000</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> | | Nội dung | Tổng cộng | | Công ty A | | Công ty B | | Số tiền | % | Số tiền | % | Số tiền | % | Doanh thu | 8.000 | 100 | 5.000 | 100 | 3.000 | 100 | (-) Biến phí | 3.900 | 49 | 3.000 | 60 | 900 | 30 | Số dư đảm phí | 4.100 | 51 | 2.000 | 40 | 2.100 | 70 | (-) Định phí BP | 2.400 | | 1.200 | | 1.200 | | Số dư bộ phận | 1.700 | | 800 | 16 | 900 | 30 | (-) Đphí chung | 700 | | | | | | Lợi nhuận | 1.000 | | | | | |
| | | Nội dung | | | Tổng cộng | | Công ty A | | Công ty B | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | Số tiền | % | Số tiền | % | Số tiền | % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | Doanh thu | | 8.000 | 100 | 5.000 | 100 | 3.000 | 100 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | (-) Biến phí | | 3.900 | 49 | 3.000 | 60 | 900 | 30 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | Số dư đảm phí | | 4.100 | 51 | 2.000 | 40 | 2.100 | 70 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (-) Định phí BP | 2.400 | | 1.200 | | 1.200 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Số dư bộ phận | 1.700 | | 800 | 16 | 900 | 30 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (-) Đphí chung | 700 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Lợi nhuận | 1.000 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Mỗi chỉ tiêu 0,25đ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| b | Năng lực sản xuất tối đa của bộ phận A là 200 sản phẩm A1, nếu ưu tiên chuyển giao 200 sản phẩm cho bộ phận B thì không còn sản phẩm A1 tiêu thụ ra bên ngoài. | 0,5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Trước đây bán 200 sản phẩm A1 ra thị trường nên sản phẩm giảm là 200 sản phẩm | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Tổng SDĐP giảm = $200 \times (80 - 65) = 6.000$ ngàn đồng | 0,5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Đơn giá SP chuyển giao tối thiểu = $80 + (3.000/200) = 95$ ngàn đồng | 0,5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Kết luận: Nên chuyển giao nội bộ vì giá tối thiểu là 95 ngàn đồng thấp hơn giá thị trường. | | 0,5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tổng điểm câu 1 | | | 5,0đ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| Câu | Nội dung | | | | | Điểm |
|---|-----------------------------------|-----------------------|-------------|-----------------------|---------------------|------|
| 2 | (Đvt: 1.000 đồng) | | | | | |
| | Chi phí | Sửa chữa | | KD linh kiện | | |
| | | Tổng CP và LN dự kiến | Giá 1 giờ | Tổng CP và LN dự kiến | % số tiền tăng thêm | |
| | Tiền lương CN trực tiếp sửa chữa | 120.000 | | | | |
| | Trích BHXH, BHYT, BHTN & KPCĐ | 28.200 | | | | |
| | Cộng | 148.200 | 4,12 | | | |
| | Tiền lương nhân viên QL | 100.000 | | 50.000 | | |
| | Tiền lương NV kinh doanh phụ tùng | | | 100.000 | | |
| | Trích BHXH, BHYT, BHTN & KPCĐ | 23.500 | | 35.250 | | |
| | Chi phí quản lý | 41.750 | | 46.500 | | |
| | Thuê tài sản | 20.000 | | 40.000 | | |
| | Khấu hao TSCĐ | 25.000 | | 30.000 | | |
| | Chi phí khác | 30.230 | | 20.000 | | |
| | Cộng | 240.480 | 6,68 | 321.750 | 27% | |
| | Lợi nhuận mong muốn sửa chữa | | | | | |
| Lợi nhuận mong muốn KD linh kiện | | | | 18% | | |
| Tổng cộng | | 25,8 | | 45% | | |
| Giá một giờ lao động trực tiếp là 25,8 ngàn đồng/giờ | | | | | 1,0 | |
| $\text{Tỷ lệ số tiền tăng thêm} = \frac{321.750}{1.191.500} \times 100\% + 18\% = 45\%$ | | | | | 1,0 | |
| Giá của thời gian lao động TT: 12giờx25,8ngàn đồng/giờ = 309,6 ngàn đồng Giá của phụ tùng đã sử dụng: + Giá phụ tùng ghi trên hóa đơn: 1.800 ngàn đồng + Số tiền tăng thêm: 1.800 x 45% = 810 ngàn đồng Tổng giá công việc là 2.919,6 ngàn đồng | | | | | 1,0 | |
| Tổng điểm câu 2 | | | | | 3,0đ | |

| Câu | Nội dung | Điểm |
|----------|---|-------------|
| 3 | Biến phí đơn vị SP: $8 + 5 + 7 + 6,5 = 26,5$ triệu đồng/sản phẩm SDDP đơn vị: $30 - 26,5 = 3,5$ triệu đồng/sản phẩm Định phí SXC: $9.600/12 = 800$ triệu đồng/tháng | 0,25 |
| | Nếu ngừng sản xuất. Q tiêu thụ = 0 Định phí SXC: $60\% \times 800 = 480$ triệu đồng/tháng | 0,5 |
| | Nếu SX cầm chừng: Q tiêu thụ tăng: $60\% \times 6.000/12 = 300$ sản phẩm SDDP tăng thêm: $300 \times 3,5 = 1.050$ triệu đồng | 0,5 |
| | Định phí tăng thêm: $800 - 480 = 320$ triệu đồng | 0,5 |
| | Lợi nhuận tăng thêm: $1.050 - 320 = 730$ triệu đồng Kết luận: Công ty nên tiếp tục sản xuất và tiêu thụ ở mức 60%. | 0,25 |
| | Tổng điểm câu 3 | 2,0đ |